

gestion et techniques financières

DURÉE

77 heures
+ 10h d'accompagnement
collectif
+ 45 minutes d'examen
+ période en entreprise de
105 heures minimum

SESSIONS

Nous contacter

TARIFS

3 300€

PUBLIC

Tout public

PRÉ-REQUIS / ADMISSION

→ Dossier de
candidature
→ Entretien de
sélection

OBJECTIFS

→ Analyser le bilan de la
structure
→ Analyser le compte de
résultat de la structure
→ Rédiger le rapport
d'activité de la structure

LIEU DE FORMATION

ICN Business School

—

NANCY

94, rue du Sergent
Blandan
54 000 Nancy

—

PARIS

Les Collines de l'Arche -
Bâtiment Etoile
76 route de la Demi-
Lune
92 800 Puteaux



PROGRAMME

Analyser le bilan de la structure : interpréter la solidité financière de l'entreprise à partir de son bilan - analyse de la solvabilité de l'entreprise

- Connaître la définition d'un bilan : la notion patrimoniale du bilan
- Comprendre la structure et la présentation d'un bilan ; analyse de l'actif et analyse du passif
- Du bilan comptable au bilan financier
- Les principaux retraitements du bilan financier (crédit bail, factoring, ...)
- Apprécier les équilibres structurels du bilan et l'analyse fonctionnelle du bilan :
 - Les besoins et les ressources financières à long terme : interprétation du fonds de roulement
 - Les besoins et ressources de financement à court terme : interprétation du besoin en fonds de roulement
 - L'analyse de l'évolution de la trésorerie nette ou l'analyse dynamique de la trésorerie ; la notion de cash flow et les mesures de liquidité
- Les équilibres du bas et de haut de bilan : l'équilibre entre les ressources et les besoins de financement
- Les mesures de la solvabilité et des risques de faillite
- Les principaux points de vigilance et les principaux indicateurs
 - Les ratios de structure
 - Les ratios de solvabilité
 - Les ratios d'endettement
 - Optimisation du besoin en fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement normatif

Analyser le compte de résultat de la structure : analyse de l'activité et de la rentabilité à partir du compte de résultat

- Analyser les charges par nature et par variabilité (charges variables, charges fixes, charges directes, charges indirectes)
- Etudier la structure des charges et le niveau de l'activité ; la notion de seuil de rentabilité
- Expliquer la formation du résultat et interpréter les différents niveaux de résultat
 - Le résultat d'exploitation
 - Le résultat financier
 - Le résultat exceptionnel
 - Le résultat net
- Analyser la profitabilité et les principaux indicateurs de rentabilité de l'entreprise
 - Interpréter l'évolution du chiffre d'affaires
 - Quelques indicateurs de performance de l'entreprise ; repérer les sources de marges
 - Interpréter les soldes intermédiaires de gestion les plus pertinents
 - Comprendre les principaux retraitements pour l'élaboration des Soldes Intermédiaires de Gestion (crédit bail, personnel extérieur, sous-traitance ...)
 - La notion de capacité d'autofinancement
 - Les principaux ratios clés pour déceler les forces et faiblesses de l'entreprise

Rédiger le rapport d'activité de la structure

- Présentation de l'entreprise et de ses activités
 - Contexte et tendances
 - Faits et événements marquants
 - Les fondamentaux de la période : indicateurs financiers clés
 - Synthèse du panorama de la période
- Présentation des résultats économiques et financiers
 - Analyse des résultats et des états financiers (notes sur le bilan, notes sur le compte de résultat)
 - Analyse du tableau emplois/ressources et les tableaux de financement
 - Aperçu des performances et non performances financières de la structure
 - Aperçu des performances et non performances extra-financières
 - Financements et endettement
- Gouvernance
 - Les engagements de la structure
 - Les valeurs de la structure
 - La stratégie de la structure
 - La gouvernance RSE
 - La création de valeur
 - Le partage de la valeur
- Les perspectives d'avenir
 - Les grands enjeux de l'avenir
 - La gestion des risques : les principaux risques et facteurs de risques financiers et extra-financiers
 - Les points de vigilance
 - Les objectifs et ambitions clés des années à venir

POINTS FORTS

- Parcours professionnalisant, chaque outil transmis est mis en pratique par les stagiaires
- Pédagogie facilitant la transposition des acquis dans son environnement professionnel

MODALITÉS DE LA SESSION D'EXAMEN

- Evaluations en cours de formation (ECF)
 - Remise d'un dossier professionnel au plus tard le jour de l'examen
 - Présentation à l'oral devant un jury professionnel d'un projet réalisé en amont de la session (30')
 - Entretien technique oral avec le jury professionnel (15')
- **Durée totale de l'examen pour le CCP RNCP38575BCO3 (CCP3 « Etablir et présenter un rapport d'activité de la structure » du Titre RNCP38575 « TP 00169 – Responsable de petite ou moyenne structure ») : 45 minutes**

L'ensemble du Titre Professionnel de niveau 5 de « Responsable de petite ou moyenne structure » – RNCP38575 – peut être acquis par capitalisation des 3 Certificats de Compétence Professionnelle (CCP) :

- CCP1 : « Diriger une structure avec une équipe »
- CCP2 : « Mettre en œuvre l'objet social de la structure »
- CCP3 : « Etablir et présenter un rapport d'activité de la structure »



CERTIFICATION

La réussite à l'examen permet de valider le CCP (Certificat de Compétence Professionnelle) « RNCP38575BCO3 – Etablir et présenter un rapport d'activité de la structure » du Titre RNCP38575 : TP 00169 – Responsable de petite ou moyenne structure
 Certificateur : Ministère du Travail

MÉTHODES D'APPRENTISSAGE

- Utilisation de cas réels d'entreprise
- Apports théoriques et mise en pratique des outils à travers des cas, exercices

MOYENS MIS À DISPOSITION

- Executive center : espace dédié à la formation continue
- Salles de cours équipées de tableaux interactifs
- Accès WIFI
- Accès aux ressources documentaires ICN

Contact

Estelle RECCHIA | +33 6 25 11 09 61 | executive@icn-artem.com

* Éligibilité CPF à la date d'édition du présent catalogue.

Formation continue - ICN Business School | Septembre 2024